

Q1 | 2023

Fonds Ethos

Assemblées générales de sociétés non-suisse

Table des matières

1	Résumé des analyses effectuées
1.1	Résumé des recommandations de vote d’Ethos
1.2	Recommandations de vote d’Ethos par catégorie de résolutions
2	Résumé des recommandations de vote
3	Résultats des votes
3.1	Résolutions du conseil les plus contestées
3.2	Résolutions d'actionnaires
4	Analyses par société

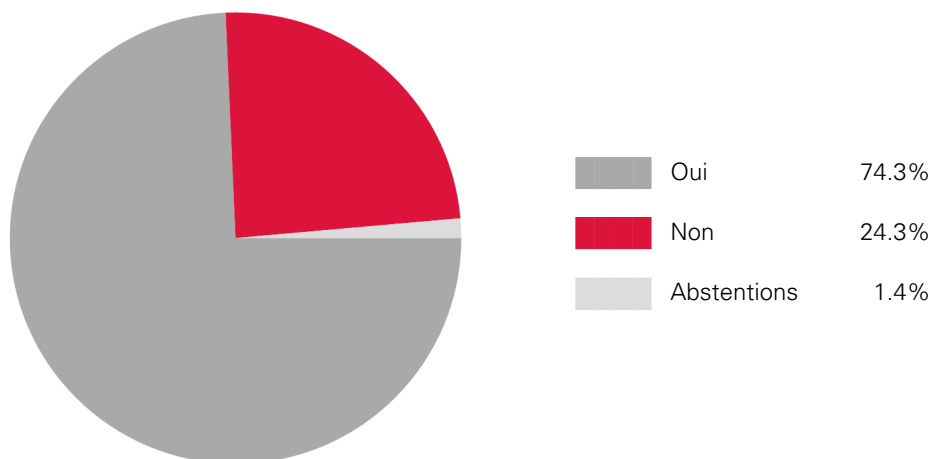
Contacts

Vincent Kaufmann, Directeur
Fanny Ebener, Senior Proxy Voting Manager
Romain Perruchoud, Senior ESG Analyst
Ethos - Case Postale 1051 - 1211 Genève 26
T +41 (0)22 716 15 55 - F +41 (0)22 716 15 56 - www.ethosfund.ch

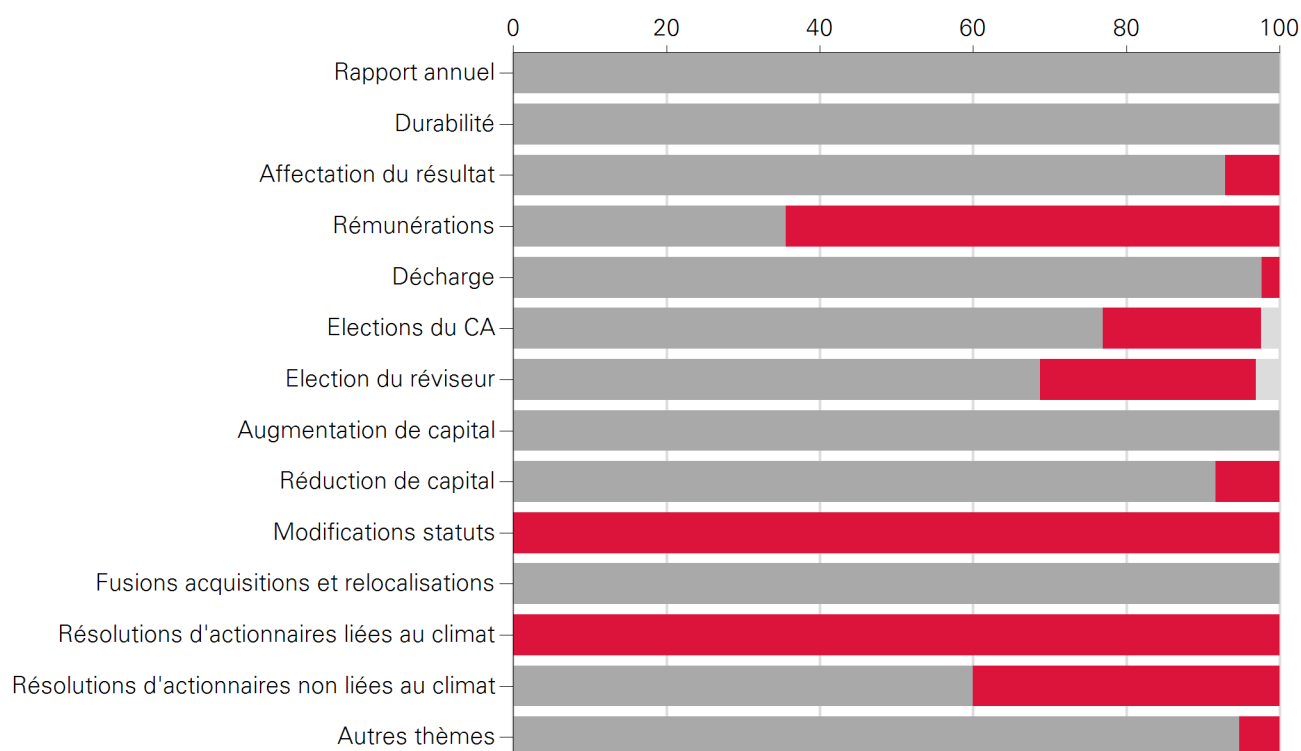
1 Résumé des analyses effectuées

Type d'assemblées générales	Nombre d'assemblées	Nombre de résolutions			
		Total	Oui	Non	Abstentions
Assemblées générales ordinaires	25	425	315	104	6
Assemblées générales extraordinaires	1	3	3	0	0
Total	26	428	318	104	6

1.1 Résumé des recommandations de vote d'Ethos



1.2 Recommandations de vote d'Ethos par catégorie de résolutions



	■ Résolutions approuvées		■ Résolutions refusées		■ Abstentions		Total Résolutions
Rapport annuel	11	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	11
Durabilité	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	1
Affectation du résultat	13	92.9%	1	7.1%	0	0.0%	14
Rémunérations	21	35.6%	38	64.4%	0	0.0%	59
Décharge	41	97.6%	1	2.4%	0	0.0%	42
Elections du CA	160	76.9%	43	20.7%	5	2.4%	208
Election du réviseur	22	68.8%	9	28.1%	1	3.1%	32
Augmentation de capital	10	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	10
Réduction de capital	11	91.7%	1	8.3%	0	0.0%	12
Modifications statuts	0	0.0%	3	100.0%	0	0.0%	3
Fusions acquisitions et relocalisations	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	1
Résolutions d'actionnaires liées au climat	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1
Résolutions d'actionnaires non liées au climat	9	60.0%	6	40.0%	0	0.0%	15
Autres thèmes	18	94.7%	1	5.3%	0	0.0%	19

2 Résumé des recommandations de vote

Type d'assemblées générales (Type)

AGO Assemblées générales ordinaires
AGE Assemblées générales extraordinaires

Vote

✓ Pour
● Partiellement pour
✗ Contre
✖ Abstention

Société	Date	Type	Rapport annuel	Durabilité	Affectation du résultat	Rémunérations	Décharge	Elections du CA	Election du réviseur	Augmentation de capital	Réduction de capital	Modifications statuts	Fusions acquisitions et relocalisations	Résolutions d'actionnaires liées au climat	Résolutions d'actionnaires non liées au climat	Autres thèmes
Apple	10.03.2023	AGO				✗		●	✓						●	
BBVA	17.03.2023	AGO	✓	✓	✓	✗	✓	✓			✓					✓
Becton Dickinson	24.01.2023	AGO				✗		●	✗						✓	
Canon	30.03.2023	AGO			✓	✓		●								✓
Compass Group	09.02.2023	AGO	✓		✓	✗		●	✓	✓	✓					●
Deere & Co.	22.02.2023	AGO				✗		●	✗						✓	
DSM Firmenich	23.01.2023	AGE					✓						✓			
Ericsson	29.03.2023	AGO	✓		✓	●	✓	●	✓							✓
Essity	29.03.2023	AGO	✓		✓	✓	✓	●	✓	✓	✓					✓
Genmab	29.03.2023	AGO	✓		✗	✗		●	✖		✗					✓
Hologic	09.03.2023	AGO				●		●	✗							
Johnson Controls	08.03.2023	AGO				✗		●	●	✓	✓					✓
Kone	28.02.2023	AGO	✓		✓	●	✓	●	✓	✓	✓	✗				
Micron Technology	12.01.2023	AGO				✗		●	✗							
Neste	28.03.2023	AGO	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗				
Novo Nordisk	23.03.2023	AGO	✓		✓	●		●	✓	✓	✓				✗	
Orsted	07.03.2023	AGO	✓		✓	✓	✓	●	✓							✓
Pandora	16.03.2023	AGO	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓					✓
PTC	16.02.2023	AGO				●		●	✗							
Qualcomm	08.03.2023	AGO				✗		●	✗							
Raiffeisen Bank International	30.03.2023	AGO			✓	✗	●	✓	✓							
Shiseido	24.03.2023	AGO			✓	✗		●								✓

Société	Date	Type	Rapport annuel	Durabilité	Affectation du résultat	Rémunérations	Décharge	Elections du CA	Election du réviseur	Augmentation de capital	Réduction de capital	Modifications statuts	Fusions acquisitions et relocalisations	Résolutions d'actionnaires liées au climat	Résolutions d'actionnaires non liées au climat	Autres thèmes
Starbucks	23.03.2023	AGO				✗		●	✗					✗	●	
Stora Enso	16.03.2023	AGO	✓		✓	●	✓	✓	✓	✓	✓	✗				
Visa	24.01.2023	AGO				✗		●	✓						✓	
Walgreens Boots Alliance	26.01.2023	AGO				✗		●	✗						●	

3 Résultats des votes

3.1 Résolutions du conseil les plus contestées

Société	Date AG	No.	Résolution	Ethos	Résultat
Canon	30.03.2023	2.1	Re-elect Mr. Fujio Mitarai	CONTRE	50.7%
Genmab	29.03.2023	7c.	Approve remuneration policy for the executive- and supervisory board: certain other changes	CONTRE	58.7%
Genmab	29.03.2023	7b.	Approve remuneration policy for the executive- and board of directors: removal of DKK 25.0 million cap	CONTRE	64.4%
Genmab	29.03.2023	7a.	Approve directors' fees	CONTRE	66.0%
Compass Group	09.02.2023	2	Advisory vote on Directors' Remuneration report	CONTRE	70.3%
Micron Technology	12.01.2023	2	Advisory vote on executive remuneration	CONTRE	71.1%
Hologic	09.03.2023	2	Advisory vote on executive remuneration	CONTRE	77.1%
Neste	28.03.2023	18.	Amendment of Articles 3 and 10 of the Articles of Association	CONTRE	77.2%
Canon	30.03.2023	2.2	Re-elect Mr. Toshizo Tanaka	CONTRE	77.5%
Canon	30.03.2023	2.3	Re-elect Mr. Toshio Homma	POUR	77.6%

3.2 Résolutions d'actionnaires

Société	Date AG	No.	Résolution	Ethos	Résultat
Becton Dickinson	24.01.2023	6	Shareholder resolution: Termination Pay	POUR	61.7%
Starbucks	23.03.2023	8	Shareholder resolution: Assessment of Worker Rights Commitments	POUR	52.0%
Deere & Co.	22.02.2023	5	Shareholder resolution: Termination Pay	POUR	40.9%
Apple	10.03.2023	8	Shareholder resolution: Report on Racial and Gender Pay Gaps	POUR	33.8%
Walgreens Boots Alliance	26.01.2023	5	Shareholder resolution: Independent chairman	CONTRE	33.8%
Apple	10.03.2023	9	Shareholder resolution: Proxy Access Amendments	POUR	31.0%
Starbucks	23.03.2023	6	Shareholder resolution: CEO Succession Planning Policy	POUR	21.0%
Visa	24.01.2023	5	Shareholder resolution: Independent chairman	POUR	17.4%
Walgreens Boots Alliance	26.01.2023	4	Shareholder resolution: Public Health Costs Due to Tobacco Product Sales and the Impact on Overall Market Returns	POUR	10.2%
Apple	10.03.2023	7	Shareholder resolution: Board Policy Establishing an Engagement Process with Proponents to Shareholder Proposals	POUR	6.5%
Starbucks	23.03.2023	5	Shareholder resolution: Plant-Based Milk Pricing	CONTRE	5.3%
Starbucks	23.03.2023	7	Shareholder resolution: Report on Company Operations in China	CONTRE	4.5%
Apple	10.03.2023	6	Shareholder resolution: Communist China Audit	CONTRE	4.4%
Starbucks	23.03.2023	9	Shareholder resolution: Creation of Board Committee on Corporate Sustainability	CONTRE	2.7%
Apple	10.03.2023	5	Shareholder resolution: Civil Rights and Non-Discrimination Audit Proposal	CONTRE	1.4%
Novo Nordisk	23.03.2023	8.4.	Shareholder proposal: To reduce the prices of vital medicines	CONTRE	0.1%

4 Analyses par société

Apple

10.03.2023

AGO

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.a	Re-elect Mr. James A. Bell	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines. ✓ 99.3%
1.b	Re-elect Mr. Timothy D. Cook	POUR	POUR	✓ 98.4%
1.c	Re-elect Mr. Al Gore	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines. ✓ 92.0%
				The director has been sitting on the board for over 16 years, which exceeds guidelines.
1.d	Re-elect Mr. Alex Gorsky	POUR	POUR	✓ 98.1%
1.e	Re-elect Ms. Andrea Jung	POUR	● CONTRE	Non-independent chairman of the remuneration committee. The independence of this committee is insufficient. ✓ 93.3%
				Chairman of the remuneration committee. We have serious concerns over remuneration and there is no say-on-pay.
1.f	Re-elect Dr. Arthur D. Levinson	POUR	● CONTRE	The director has been sitting on the board for over 16 years, which exceeds guidelines. ✓ 94.2%
1.g	Re-elect Ms. Monica C. Lozano	POUR	POUR	✓ 99.4%
1.h	Re-elect Dr. Ronald D. Sugar	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines. ✓ 93.8%
1.i	Re-elect Ms. Susan L. Wagner	POUR	● CONTRE	Chairman of the nomination committee. The composition of the board is unsatisfactory. ✓ 96.2%
2	Re-election of the auditor	POUR	POUR	✓ 98.8%
3	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive total remuneration. ✓ 89.1%
4	Advisory vote on say on pay frequency	UN AN	UN AN	✓ 98.4%
5	Shareholder resolution: Civil Rights and Non-Discrimination Audit Proposal	CONTRE	CONTRE	✗ 1.4%
6	Shareholder resolution: Communist China Audit	CONTRE	CONTRE	✗ 4.4%
7	Shareholder resolution: Board Policy Establishing an Engagement Process with Proponents to Shareholder Proposals	CONTRE	● POUR	The proposal aims at improving the dialogue between the company and its external shareholders. ✗ 6.5%
8	Shareholder resolution: Report on Racial and Gender Pay Gaps	CONTRE	● POUR	Enhanced disclosure on gender equality and ethnic diversity. ✗ 33.8%

Apple

10.03.2023

AGO

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
9	Shareholder resolution: Proxy Access Amendments	CONTRE	● POUR	✘ 31.0% Permitting shareholders to nominate board members gives shareholders more power to shape the board make up.

No.	Ordre du jour	Board	Ethos		Résultat
1.1	Approval of the annual accounts of BBVA and its consolidated group	POUR	POUR		✓ 99.0%
1.2	Approval of the non-financial information statement	POUR	POUR		✓ 99.2%
1.3	Allocation of results	POUR	POUR		✓ 99.2%
1.4	Approval of the discharge of the Board	POUR	POUR		✓ 98.4%
2	Elections of directors				
2.1	Re-elect Mr. Raúl Catarino Galamba de Oliveira	POUR	POUR		✓ 98.8%
2.2	Re-elect Ms. Lourdes Máiz Carro	POUR	POUR		✓ 98.5%
2.3	Re-elect Ms. Ana Leonor Revenga Shanklin	POUR	POUR		✓ 98.9%
2.4	Re-elect Mr. Carlos Vicente Salazar Lomelín	POUR	POUR		✓ 93.8%
2.5	Elect Ms. Sonia Lilia Dulá	POUR	POUR		✓ 98.6%
3	Approve share capital reduction	POUR	POUR		✓ 99.1%
4	Approval of the Remuneration Policy 2023-2026	POUR	● CONTRE	Excessive fixed and total remuneration.	✓ 95.0%
5	Approval of a maximum level of variable remuneration of up to 200% of the fixed component	POUR	● CONTRE	Excessive fixed remuneration.	✓ 98.1%
6	Delegation of powers	POUR	POUR		✓ 99.3%
7	Consultative vote on the Directors' Annual Remuneration Report	POUR	● CONTRE	Excessive total remuneration.	✓ 91.8%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos		Résultat
1	Elections of directors				
1.1	Elect Mr. William M. Brown	POUR	POUR		✓ 98.4%
1.2	Re-elect Ms. Catherine M. Burzik	POUR	POUR		✓ 96.3%
1.3	Re-elect Ms. Carrie L. Byington	POUR	POUR		✓ 99.5%
1.4	Re-elect Mr. R. Andrew Eckert	POUR	POUR		✓ 97.6%
1.5	Re-elect Ms. Claire M. Fraser	POUR	POUR		✓ 97.0%
1.6	Re-elect Mr. Jeffrey W. Henderson	POUR	● CONTRE	Non-independent chairman of the audit committee. The independence of this committee is insufficient.	✓ 87.2%
1.7	Re-elect Mr. Christopher Jones	POUR	● CONTRE	Non-independent chairman of the nomination committee. The independence of this committee is insufficient. Chairman of the nomination committee. The composition of the board is unsatisfactory.	✓ 90.8%
1.8	Re-elect Mr. Marshall O. Larsen	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines.	✓ 92.4%
1.9	Re-elect Mr. Thomas E. Polen	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO.	✓ 93.1%
1.10	Re-elect Mr. Timothy M. Ring	POUR	POUR		✓ 99.5%
1.11	Re-elect Mr. Bertram L. Scott	POUR	● CONTRE	Non independent lead director, which is not best practice. The director has been sitting on the board for over 20 years, which exceeds guidelines.	✓ 87.9%
2	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns.	✓ 94.4%
3	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration.	✓ 92.9%
4	Advisory vote on say on pay frequency	UN AN	UN AN		✓ 98.4%
5	To approve the amendment to the 2004 Employee and Director Equity Based Compensation Plan	POUR	● CONTRE	The potential dilution is excessive.	✓ 95.8%
6	Shareholder resolution: Termination Pay	CONTRE	● POUR	The proposal aims at improving the remuneration policy.	✓ 61.7%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Dividend Allocation	POUR	POUR	✓ 99.7%
2	Election of Directors			
2.1	Re-elect Mr. Fujio Mitarai	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO. ✓ 50.7%
2.2	Re-elect Mr. Toshizo Tanaka	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines. ✓ 77.5%
2.3	Re-elect Mr. Toshio Homma	POUR	POUR	✓ 77.6%
2.4	Re-elect Mr. Kunitaro Saida	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines. ✓ 88.1%
2.5	Re-elect Mr. Yusuke Kawamura	POUR	POUR	✓ 92.5%
3	Election of 2 Corporate Auditors			
3.1	Elect Mr. Hideya Hatamochi as a Corporate Auditor	POUR	POUR	✓ 96.9%
3.2	Re-elect Mr. Yutaka Tanaka as a Corporate Auditor	POUR	POUR	✓ 99.6%
4.	Approve bonus payment for directors	POUR	POUR	✓ 98.9%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos		Résultat
1	Annual Report and Accounts for the year ended 30 September 2022	POUR	POUR		✓ 100.0%
2	Advisory vote on Directors' Remuneration report	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration.	✓ 70.3%
3	Declare a final dividend	POUR	POUR		✓ 100.0%
Elections to the Board of Directors					
4	Re-elect Mr. Ian Meakins	POUR	POUR		✓ 97.6%
5	Re-elect Mr. Dominic Blakemore	POUR	POUR		✓ 99.1%
6	Re-elect Mr. Palmer Brown	POUR	POUR		✓ 99.4%
7	Re-elect Mr. Gary Green	POUR	POUR		✓ 98.6%
8	Re-elect Ms. Carol Arrowsmith	POUR	● CONTRE	Chairman of the remuneration committee. We have serious concerns over remuneration.	✓ 89.3%
9	Re-elect Mr. Stefan Bomhard	POUR	POUR		✓ 97.7%
10	Re-elect Mr. John Bryant	POUR	POUR		✓ 96.2%
11	Re-elect Ms. Arlene Isaacs-Lowe	POUR	POUR		✓ 98.2%
12	Re-elect Ms. Anne-Francoise Nesmes	POUR	POUR		✓ 98.1%
13	Re-elect Mr. Sundar Raman	POUR	POUR		✓ 97.8%
14	Re-elect Mr. Nelson Silva	POUR	POUR		✓ 97.8%
15	Re-elect Ms. Ireena Vittal	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments.	✓ 87.3%
16	Re-appoint KPMG as auditor	POUR	POUR		✓ 99.5%
17	Auditor's remuneration	POUR	POUR		✓ 100.0%
18	Political donations and political expenditure	POUR	POUR		✓ 95.6%
19	Directors' authority to allot shares	POUR	POUR		✓ 91.6%
20	Disapplication of pre-emption rights on the issue of shares for cash	POUR	POUR		✓ 95.9%
21	Disapplication of pre-emption rights on the issue of shares for cash for an acquisition or capital investment	POUR	POUR		✓ 95.3%
22	Purchase of own shares	POUR	POUR		✓ 98.9%
23	Authority to call general meetings on short notice	POUR	● CONTRE	14-days is insufficient for shareholders to vote in an informed manner.	✓ 94.9%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat	
1	Elections of directors				
1.a	Re-elect Ms. Leanne G. Caret	POUR	POUR	✓ 99.3%	
1.b	Re-elect Ms. Tamra A. Erwin	POUR	POUR	✓ 98.1%	
1.c	Re-elect Mr. Alan C. Heuberger	POUR	POUR	✓ 99.3%	
1.d	Re-elect Mr. Charles O. Holliday, Jr	POUR	● CONTRE	Non independent lead director, which is not best practice. The director is over 75 years old, which exceeds guidelines.	✓ 97.8%
1.e	Re-elect Mr. Michael O. Johanns	POUR	POUR	✓ 98.0%	
1.f	Re-elect Mr. Clayton M. Jones	POUR	● CONTRE	Non-independent chairman of the nomination committee. The independence of this committee is insufficient. The director has been sitting on the board for over 16 years, which exceeds guidelines.	✓ 94.2%
1.g	Re-elect Mr. John C. May	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO.	✓ 95.0%
1.h	Re-elect Mr. Gregory R. Page	POUR	● CONTRE	Non independent director (various reasons). The board is not sufficiently independent.	✓ 93.6%
1.i	Re-elect Ms. Sherry M. Smith	POUR	● CONTRE	Non-independent chairman of the audit committee. The independence of this committee is insufficient.	✓ 96.3%
1.j	Re-elect Mr. Dmitri L. Stockton	POUR	POUR		✓ 97.4%
1.k	Re-elect Ms. Sheila G. Talton	POUR	POUR		✓ 98.0%
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration.	✓ 92.5%
3	Advisory vote on say on pay frequency	UN AN	UN AN		✓ 98.3%
4	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns.	✓ 94.9%
5	Shareholder resolution: Termination Pay	CONTRE	● POUR	The proposal aims at improving the remuneration policy.	✗ 40.9%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Opening of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Presentation of the Transaction	SANS VOTE	SANS VOTE	
3.	Approval of the Transaction	POUR	POUR	✓ 99.9%
4.	Conditional discharge of executive board	POUR	POUR	✓ 97.3%
5.	Conditional discharge of supervisory board	POUR	POUR	✓ 97.3%
6.	Closing of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Election of the chairman of the Meeting	POUR	POUR	✓
2.	Preparation and approval of the voting register	POUR	POUR	✓
3.	Approval of the agenda	POUR	POUR	✓
4.	Determination whether the Meeting has been duly convened	POUR	POUR	✓
5.	Election of two persons approving the minutes	SANS VOTE	SANS VOTE	
6.	Presentation of the (consolidated) annual report and the (consolidated) auditor's report	SANS VOTE	SANS VOTE	
7.	Address by the company CEO	SANS VOTE	SANS VOTE	
8.1.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓
8.2.	Approve remuneration report	POUR	POUR	✓
8.3.	Resolution on the discharge of the members of the board of directors and the CEO from liability			
8.3.1.	Discharge of Ronnie Leten	POUR	POUR	✓
8.3.2.	Discharge of Helena Stjernholm	POUR	POUR	✓
8.3.3.	Discharge of Jacob Wallenberg	POUR	POUR	✓
8.3.4.	Discharge of Jon Fredrik Baksaas	POUR	POUR	✓
8.3.5.	Discharge of Jan Carlson	POUR	POUR	✓
8.3.6.	Discharge of Nora Denzel	POUR	POUR	✓
8.3.7.	Discharge of Carolina Dybeck Happe	POUR	POUR	✓
8.3.8.	Discharge of Börje Ekholm	POUR	POUR	✓
8.3.9.	Discharge of Eric A. Elzvik	POUR	POUR	✓
8.3.10.	Discharge of Kurt Jofs	POUR	POUR	✓
8.3.11.	Discharge of Kristin S. Rinne	POUR	POUR	✓
8.3.12.	Discharge of Torbjörn Nyman	POUR	POUR	✓
8.3.13.	Discharge of Anders Ripa	POUR	POUR	✓
8.3.14.	Discharge of Kjell-Åke Soting	POUR	POUR	✓
8.3.15.	Discharge of Ulf Rosberg	POUR	POUR	✓
8.3.16.	Discharge of Loredana Roslund	POUR	POUR	✓
8.3.17.	Discharge of Annika Salomonsson	POUR	POUR	✓
8.3.18.	Discharge of the company CEO	POUR	POUR	✓
8.4.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓
9.	Resolution on the number of shareholder-elected members of the board of directors to be appointed	POUR	POUR	✓

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
10.	Approve directors' fees	POUR	● CONTRE	The proposed increase relative to the previous year is not justified. ✓
11.	Composition of the board of directors			
11.1.	Re-elect Mr. Jon Fredrik Baksaa	POUR	POUR	✓
11.2.	Re-elect Mr. Jan Carlson	POUR	POUR	✓
11.3.	Re-elect Ms. Carolina Dybeck Happe	POUR	POUR	✓
11.4.	Re-elect Mr. Börje Ekholm	POUR	POUR	✓
11.5.	Re-elect Mr. Eric A. Elzvik	POUR	POUR	✓
11.6.	Re-elect Ms. Kristin S. Rinne	POUR	POUR	✓
11.7.	Re-elect Ms. Helena Stjernholm	POUR	POUR	✓
11.8.	Re-elect Mr. Jacob Wallenberg	POUR	POUR	✓
11.9.	Elect Mr. Jonas Synnergren	POUR	POUR	✓
11.10.	Elect Ms. Christy Wyatt	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments. ✓
12.	Elect the chairman of the board of directors	POUR	POUR	✓
13.	Resolution on the number of auditors to be appointed	POUR	POUR	✓
14.	Approve auditors' fees	POUR	POUR	✓
15.	Election of auditor	POUR	POUR	✓
16.1.	Approve share-related incentive plan: "Long-Term Variable Compensation Program I 2023"	POUR	● CONTRE	Potential excessive awards. ✓
16.2.	Authorisation to transfer own shares in connection with Long-Term Variable Compensation Program I 2023	POUR	● CONTRE	The potential variable remuneration exceeds our guidelines. ✓
16.3.	Approve equity swap agreement to secure the delivery of shares to participants in connection with Long-Term Variable Compensation Program I 2023	POUR	● CONTRE	Potential excessive awards. ✓
17.1.	Approve share-related incentive plan: "Executive Performance Plan 2023"	POUR	● CONTRE	We do not consider the performance period for the long-term incentive plan to be long enough. ✓
17.2.	Authorisation to transfer own shares in connection with Executive Performance Plan 2023	POUR	● CONTRE	We do not consider the performance period for the long-term incentive plan to be long enough. ✓
17.3.	Approve equity swap agreement to secure the delivery of shares to participants in connection with Executive Performance Plan 2023	POUR	● CONTRE	We do not consider the performance period for the long-term incentive plan to be long enough. ✓
18.	Authorisation to transfer own shares in connection with share-related incentive plan 2022	POUR	POUR	✓

Ericsson

29.03.2023

AGO















No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat	
19.	Authorisation to transfer own shares in connection with share-related incentive plan 2021	POUR	POUR	✓	
20.1.	Authorisation to transfer own shares on an exchange to cover expenses in connection with share-related incentive plan 2019 and 2020	POUR	POUR	✓	
20.2.	Authorisation to transfer own shares on an exchange to cover costs for tax and social security liabilities for the participants in connection with share-related incentive plan 2019 and 2020	POUR	POUR	✓	
21.	Approve executive remuneration policy	POUR	● CONTRE	Excessive fixed remuneration. Potential excessive awards.	✓

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Election of the chairman of the Meeting	POUR	POUR	✓
2.	Preparation and approval of the voting register	POUR	POUR	✓
3.	Election of persons to verify the minutes of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
4.	Determination whether the Meeting has been duly convened	POUR	POUR	✓
5.	Approval of the agenda	POUR	POUR	✓
6.	Presentation of the (consolidated) annual report and the (consolidated) auditor's report	SANS VOTE	SANS VOTE	
7a.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓
7b.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓
7c.	Resolution on the discharge of the members of the board of directors and the CEO from liability			
7c (i).	Discharge of Ewa Björling	POUR	POUR	✓
7c (ii).	Discharge of Pär Boman	POUR	POUR	✓
7c (iii).	Discharge of Annemarie Gardshol	POUR	POUR	✓
7c (iv).	Discharge of Bjørn Gulden	POUR	POUR	✓
7c (v).	Discharge of Magnus Groth	POUR	POUR	✓
7c (vi).	Discharge of Susanna Lind	POUR	POUR	✓
7c (vii).	Discharge of Torbjörn Lööf	POUR	POUR	✓
7c (viii).	Discharge of Bert Nordberg	POUR	POUR	✓
7c (ix).	Discharge of Louise Svanberg	POUR	POUR	✓
7c (x).	Discharge of Örjan Svensson	POUR	POUR	✓
7c (xi).	Discharge of Lars Rebien Sørensen	POUR	POUR	✓
7c (xii).	Discharge of Barbara Milian Thoralfsson	POUR	POUR	✓
7c (xiii).	Discharge of Niclas Thulin	POUR	POUR	✓
7c (xiv).	Discharge of the company CEO	POUR	POUR	✓
8.	Resolution on the number of shareholder-elected members of the board of directors to be appointed	POUR	POUR	✓
9.	Resolution on the number auditors to be appointed	POUR	POUR	✓
10a.	Approve directors' fees	POUR	POUR	✓
10b.	Approve auditors' fees	POUR	POUR	✓
11.	Composition of the board of directors			
11a.	Re-elect Ms. Ewa Björling	POUR	POUR	✓

No.	Ordre du jour	Board	Ethos		Résultat
11b.	Re-elect Mr. Pär Boman	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments.	✓
11c.	Re-elect Ms. Annemarie Gardshol	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments.	✓
11d.	Re-elect Mr. Magnus Groth	POUR	POUR		✓
11e.	Re-elect Mr. Torbjörn Lööf	POUR	POUR		✓
11f.	Re-elect Mr. Bert Nordberg	POUR	POUR		✓
11g.	Re-elect Ms. Barbara M. Thoralfsson	POUR	POUR		✓
11h.	Elect Ms. Maria Carell	POUR	POUR		✓
11i.	Elect Mr. Jan Gurander	POUR	POUR		✓
12.	Re-elect the chairman of the board of directors	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments.	✓
13.	Election of auditor	POUR	POUR		✓
14.	Approve remuneration report	POUR	POUR		✓
15.	Approve cash-based LT incentive plan	POUR	POUR		✓
16a.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR		✓
16b.	Authorisation to transfer own shares in connection with company acquisitions	POUR	POUR		✓

No.	Ordre du jour	Board	Ethos		Résultat
1.	Report on the Company's activities	SANS VOTE	SANS VOTE		
2.	Adoption of the financial statements and discharge of the supervisory board and executive management from liability	POUR	POUR		✓ 97.1%
3.	Approve allocation of income and dividend	POUR	● CONTRE	The proposed non payment of the dividend is inconsistent with the company's financial situation.	✓ 99.2%
4.	Approve remuneration report	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration.	✓ 87.3%
5.	Composition of the board of directors				
5a.	Re-elect Ms. Deirdre P. Connelly	POUR	POUR		✓ 85.5%*
5b.	Re-elect Ms. Pernille Erenbjerg	POUR	POUR		✓ 72.7%*
5c.	Re-elect Mr. Rolf Hoffmann	POUR	POUR		✓ 98.0%*
5d.	Re-elect Ms. Elizabeth O'Farrell	POUR	POUR		✓ 95.5%*
5e.	Re-elect Mr. Paolo Paoletti	POUR	POUR		✓ 89.0%*
5f.	Re-elect Mr. Anders Gersel Pedersen	POUR	● ABSTENTION	The director has been sitting on the board for over 16 years, which exceeds guidelines.	✓ 78.5%*
6.	Election of auditor	POUR	● ABSTENTION	The auditor's long tenure raises independence concerns.	✓ 92.0%*
7a.	Approve directors' fees	POUR	● CONTRE	Non-executive directors may receive discretionary share-based payments.	✓ 66.0%
7b.	Approve remuneration policy for the executive- and board of directors: removal of DKK 25.0 million cap	POUR	● CONTRE	The individual caps of the share-based awards are to be removed.	✓ 64.4%
7c.	Approve remuneration policy for the executive- and supervisory board: certain other changes	POUR	● CONTRE	The potential variable remuneration exceeds our guidelines.	✓ 58.7%
7d.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	● CONTRE	The share repurchase replaces the dividend in cash.	✓ 98.6%
8.	To authorise the meeting chairperson	POUR	POUR		✓ 99.9%
9.	Any other business	SANS VOTE	SANS VOTE		

* Cette élection est basée sur le « plurality vote » ou la majorité relative : le/la candidat(e) avec le plus de voix POUR est élu(e), même si la majorité absolue (50%) n'est pas atteinte. Si le nombre de candidat(e)s correspond au nombre de sièges à pourvoir, une seule voix POUR suffit pour être élu(e).

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.a	Re-elect Mr. Stephen P. MacMillan	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO.  90.2%
1.b	Re-elect Ms. Sally W. Crawford	POUR	● CONTRE	The director has been sitting on the board for over 16 years, which exceeds guidelines.  88.9% Non independent lead director, which is not best practice.
1.c	Re-elect Mr. Charles J. Dockendorff	POUR	POUR	 96.7%
1.d	Re-elect Mr. Scott T. Garrett	POUR	POUR	 94.0%
1.e	Re-elect Mr. Ludwig N. Hantson	POUR	POUR	 96.4%
1.f	Re-elect Mr. Namal Nawana	POUR	POUR	 96.4%
1.g	Re-elect Ms. Christiana Stamoulis	POUR	POUR	 98.0%
1.h	Elect Ms. Stacey D. Stewart	POUR	POUR	 99.8%
1.i	Re-elect Ms. Amy A. Wendell	POUR	POUR	 99.4%
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	An important part of the variable remuneration is not subject to challenging long-term performance conditions.  77.1% Excessive variable remuneration.
3	Advisory vote on say on pay frequency	UN AN	UN AN	 98.2%
4	To approve the amendment of the 2008 Equity Incentive Plan	POUR	● CONTRE	Potential excessive awards.  90.9%
5	To approve the amended and restated 2012 Employee Stock Purchase Plan	POUR	POUR	 99.8%
6	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns.  93.5%




No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.a	Re-elect Ms. Jean Blackwell	POUR	POUR	✓ 97.9%
1.b	Re-elect Mr. Pierre Cohade	POUR	POUR	✓ 99.4%
1.c	Re-elect Mr. Michael E. Daniels	POUR	POUR	✓ 95.0%
1.d	Re-elect Mr. W. Roy Dunbar	POUR	POUR	✓ 97.6%
1.e	Re-elect Ms. Gretchen R. Haggerty	POUR	POUR	✓ 98.9%
1.f	Elect Dr. Ayesha Khanna	POUR	POUR	✓ 99.6%
1.g	Re-elect Ms. Simone Menne	POUR	POUR	✓ 99.3%
1.h	Re-elect Mr. George R. Oliver	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO. ✓ 95.7%
1.i	Re-elect Mr. Jürgen Tinggren	POUR	POUR	✓ 98.0%
1.j	Re-elect Mr. Mark Vergnano	POUR	POUR	✓ 97.9%
1.k	Re-elect Mr. John D. Young	POUR	POUR	✓ 98.0%
2.a	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns. ✓ 94.8%
2.b	Authorise the audit committee to fix the remuneration of the auditors	POUR	POUR	✓ 97.7%
3	Authorise market purchases of company shares	POUR	POUR	✓ 99.3%
4	Determine the price range the company can re-allot treasury shares	POUR	POUR	✓ 99.6%
5	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration. ✓ 92.2%
6	Advisory vote on say on pay frequency	UN AN	UN AN	✓ 98.7%
7	Authorisation for directors to allot shares	POUR	POUR	✓ 98.2%
8	Authorisation for directors to allot shares without pre-emptive rights	POUR	POUR	✓ 99.0%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Opening of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Calling the Meeting to order	SANS VOTE	SANS VOTE	
3.	Election of persons to scrutinize the minutes and to supervise the counting of votes	SANS VOTE	SANS VOTE	
4.	Recording the legality of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
5.	Recording the attendance at the Meeting and adoption of the list of votes	SANS VOTE	SANS VOTE	
6.	Presentation of the annual accounts, the report of the board of directors and the auditor's report	SANS VOTE	SANS VOTE	
7.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓ 99.9%
8.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓ 99.8%
9.	Resolution on the discharge of the members of the board of directors and the CEO from liability	POUR	POUR	✓ 99.4%
10.	Approve remuneration report	POUR	● CONTRE	The pay-for-performance connection is not demonstrated. ✓ 91.4%
11.	Approve directors' fees	POUR	POUR	✓ 99.8%
12.	Resolution on the number of members of the board of directors	POUR	POUR	✓ 100.0%
13.	Composition of the board of directors			
13a.	Re-elect Mr. Matti Alahuhta	POUR	● CONTRE	The director has been sitting on the board for over 16 years, which exceeds guidelines. ✓ 100.0%
13b.	Re-elect Ms. Susan Duinhoven	POUR	POUR	✓ 100.0%
13c.	Elect Ms. Marika Fredriksson	POUR	POUR	✓ 100.0%
13d.	Re-elect Mr. Antti Herlin	POUR	● CONTRE	Non-independent chairman of the nomination and remuneration committee. The independence of this committee is insufficient. ✓ 100.0%
13e.	Re-elect Ms. Iiris Herlin	POUR	POUR	✓ 100.0%
13f.	Re-elect Mr. Jussi Herlin	POUR	● CONTRE	Executive director sitting on the audit committee, which is not best practice. ✓ 100.0%
13g.	Re-elect Mr. Ravi Kant	POUR	POUR	✓ 100.0%
13h.	Elect Ms. Marcela Manubens	POUR	POUR	✓ 100.0%
13i.	Re-elect Mr. Krishna Mikkilineni	POUR	POUR	✓ 100.0%
14.	Approve auditors' fees	POUR	POUR	✓ 100.0%
15.	Resolution on the number of auditors	POUR	POUR	✓ 100.0%
16.	Election of auditor	POUR	POUR	✓ 100.0%

Kone

28.02.2023

AGO

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
17.	Amendment of Articles 2 and 10 of the Articles of Association	POUR	● CONTRE	<p>The amendment allows the company to organise a virtual general meeting without any adequate justification.</p>  92.4%
18.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR	 99.8%
19.	Authorisation to issue shares	POUR	POUR	 99.6%
20.	Closing of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.a	Re-elect Mr. Richard M. Beyer	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines. ✔ 97.1%
1.b	Re-elect Ms. Lynn A. Dugle	POUR	POUR	✔ 99.2%
1.c	Re-elect Mr. Steven J. Gomo	POUR	POUR	✔ 97.9%
1.d	Re-elect Ms. Linnie M. Haynesworth	POUR	POUR	✔ 99.1%
1.e	Re-elect Ms. Mary P. McCarthy	POUR	POUR	✔ 99.3%
1.f	Re-elect Mr. Sanjay Mehrotra	POUR	POUR	✔ 99.2%
1.g	Re-elect Mr. Robert E. Switz	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines. ✔ 95.0%
1.h	Re-elect Ms. MaryAnn Wright	POUR	POUR	✔ 97.2%
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration. ✔ 71.1%
3	To approve the amendment and restatement of the Equity Incentive Plan	POUR	● CONTRE	Excessive discretion of the remuneration committee in determining the performance criteria. ✔ 95.6%
				Potential excessive awards.
4	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns. ✔ 92.3%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Opening of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Calling the Meeting to order	SANS VOTE	SANS VOTE	
3.	Election of persons to scrutinize the minutes and to supervise the counting of votes	SANS VOTE	SANS VOTE	
4.	Recording the legality of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
5.	Recording the attendance at the Meeting and adoption of the list of votes	SANS VOTE	SANS VOTE	
6.	Presentation of the annual accounts, the report of the board of directors and the auditor's report	SANS VOTE	SANS VOTE	
7.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓ 99.9%
8.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓ 100.0%
9.	Resolution on the discharge of the members of the board of directors and the CEO from liability	POUR	POUR	✓ 98.7%
10.	Approve remuneration report	POUR	POUR	✓ 95.9%
11.	Approve directors' fees	POUR	POUR	✓ 98.7%
12.	Resolution on the number of members of the board of directors	POUR	POUR	✓ 100.0%
13.	Election of the board of directors	POUR	POUR	✓ 88.8%
14.	Approve auditors' fees	POUR	POUR	✓ 97.8%
15.	Election of auditor	POUR	POUR	✓ 99.2%
16.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR	✓ 99.4%
17.	Authorisation to issue shares	POUR	POUR	✓ 99.7%
18.	Amendment of Articles 3 and 10 of the Articles of Association	POUR	● CONTRE	✓ 77.2% The amendment allows the company to organise a virtual general meeting without any adequate justification.
19.	Closing of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Report on the Company's activities	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓ 99.9%
3.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓ 100.0%
4.	Approve remuneration report	POUR	● CONTRE	Excessive fixed remuneration. ✓ 98.3%
5.1.	Approve directors' fees for the past FY 2022	POUR	POUR	✓ 99.9%
5.2.	Approve directors' fees for the upcoming FY 2023	POUR	POUR	✓ 99.9%
5.3.	Approve remuneration policy	POUR	● CONTRE	Excessive fixed remuneration. ✓ 99.4%
6.	Composition of the board of directors			
6.1.	Re-elect Mr. Helge Lund	POUR	POUR	✓ 98.1%*
6.2.	Re-elect Mr. Henrik Poulsen	POUR	● ABSTENTION	Concerns over the director's time commitments. ✓ 98.4%*
6.3 (a)	Re-elect Ms. Laurence Debroux	POUR	POUR	✓ 99.5%*
6.3 (b)	Re-elect Mr. Andreas Fibig	POUR	POUR	✓ 99.9%*
6.3 (c)	Re-elect Ms. Sylvie Grégoire	POUR	● ABSTENTION	Concerns over the director's time commitments. ✓ 99.1%*
6.3 (d)	Re-elect Mr. Kasim Kutay	POUR	POUR	✓ 98.5%*
6.3 (e)	Re-elect Ms. Choi Lai (Christina) Law	POUR	POUR	✓ 99.9%*
6.3 (f)	Re-elect Mr. Martin MacKay	POUR	● ABSTENTION	Concerns over the director's time commitments. ✓ 95.2%*
7.	Election of auditor	POUR	POUR	✓ 99.8%*
8.1.	Reduce share capital via cancellation of shares	POUR	POUR	✓ 99.8%
8.2.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR	✓ 99.9%
8.3.	Authorisation to issue shares	POUR	POUR	✓ 99.6%
8.4.	Shareholder proposal: To reduce the prices of vital medicines	CONTRE	CONTRE	✗ 0.1%
9.	Any other business	SANS VOTE	SANS VOTE	

* Cette élection est basée sur le « plurality vote » ou la majorité relative : le/la candidat(e) avec le plus de voix POUR est élu(e), même si la majorité absolue (50%) n'est pas atteinte. Si le nombre de candidat(e)s correspond au nombre de sièges à pourvoir, une seule voix POUR suffit pour être élu(e).

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Report on the Company's activities	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓ 100.0%
3.	Approve remuneration report	POUR	POUR	✓ 96.7%
4.	Discharge board members and executive management	POUR	POUR	✓ 99.3%
5.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓ 99.9%
6.	Composition of the board of directors			
6.1.	Resolution on the number of shareholder-elected members of the board of directors	POUR	POUR	✓ 99.9%
6.2.	Re-elect Mr. Thomas Thune Andersen	POUR	● ABSTENTION	Concerns over the director's time commitments. ✓ 96.6% *
6.3.	Re-elect Ms. Lene Skole	POUR	POUR	✓ 98.4% *
6.4 (a).	Re-elect Mr. Jørgen Kildahl	POUR	POUR	✓ 99.9% *
6.4 (b).	Re-elect Mr. Peter Korsholm	POUR	POUR	✓ 99.9% *
6.4 (c).	Re-elect Mr. Dieter Wemmer	POUR	POUR	✓ 99.9% *
6.4 (d).	Re-elect Ms. Julia King	POUR	POUR	✓ 100.0% *
6.4 (e).	Elect Ms. Annica Bresky	POUR	POUR	✓ 95.9% *
6.4 (f).	Elect Mr. Andrew Brown	POUR	POUR	✓ 100.0% *
7.	Approve directors' fees	POUR	POUR	✓ 99.7%
8.	Election of auditor	POUR	POUR	✓ 97.2% *
9.	To authorise the meeting chairperson	POUR	POUR	✓ 100.0%
10.	Any other business	SANS VOTE	SANS VOTE	

* Cette élection est basée sur le « plurality vote » ou la majorité relative : le/la candidat(e) avec le plus de voix POUR est élu(e), même si la majorité absolue (50%) n'est pas atteinte. Si le nombre de candidat(e)s correspond au nombre de sièges à pourvoir, une seule voix POUR suffit pour être élu(e).

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Report on the Company's activities	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓ 99.6%
3.	Approve remuneration report	POUR	POUR	✓ 96.9%
4.	Approve directors' fees	POUR	POUR	✓ 99.3%
5.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓ 100.0%
6.	Composition of the board of directors			
6.1.	Re-elect Mr. Peter A. Ruzicka	POUR	POUR	✓ 85.1%*
6.2.	Re-elect Mr. Christian Frigast	POUR	POUR	✓ 87.8%*
6.3.	Re-elect Ms. Birgitta Stymne Göransson	POUR	POUR	✓ 96.8%*
6.4.	Re-elect Ms. Marianne Kirkegaard	POUR	POUR	✓ 99.8%*
6.5.	Re-elect Ms. Catherine Spindler	POUR	POUR	✓ 76.3%*
6.6.	Re-elect Mr. Jan Zijderveld	POUR	POUR	✓ 99.2%*
6.7.	Elect Ms. Lilian Fossum Biner	POUR	POUR	✓ 98.3%*
7.	Election of auditor	POUR	POUR	✓ 96.9%*
8.	Discharge board members and executive management	POUR	POUR	✓ 99.0%
9.1.	Reduce share capital via cancellation of shares	POUR	POUR	✓ 99.9%
9.2.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR	✓ 97.1%
9.3.	To authorise the meeting chairperson	POUR	POUR	✓ 100.0%
10.	Any other business	SANS VOTE	SANS VOTE	

* Cette élection est basée sur le « plurality vote » ou la majorité relative : le/la candidat(e) avec le plus de voix POUR est élu(e), même si la majorité absolue (50%) n'est pas atteinte. Si le nombre de candidat(e)s correspond au nombre de sièges à pourvoir, une seule voix POUR suffit pour être élu(e).

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat	
1	Elections of directors				
1.a	Re-elect Mr. Mark Benjamin	POUR	POUR	✓ 97.6%*	
1.b	Re-elect Ms. Janice D. Chaffin	POUR	POUR	✓ 97.5%*	
1.c	Elect Mr. Amar Hanspal	POUR	POUR	✓ 99.7%*	
1.d	Re-elect Mr. James Heppelmann	POUR	POUR	✓ 97.3%*	
1.e	Elect Ms. Michal Katz	POUR	POUR	✓ 99.1%*	
1.f	Re-elect Mr. Paul Lacy	POUR	<p>● S'ABSTENIR Non-independent chairman of the audit committee. The independence of this committee is insufficient.</p> <p>The director is over 75 years old, which exceeds guidelines.</p>	✓ 95.1%*	
1.g	Re-elect Dr. Corinna Lathan	POUR	POUR	✓ 99.2%*	
1.h	Re-elect Mr. Blake D. Moret	POUR	POUR	✓ 97.9%*	
1.i	Re-elect Mr. Robert Schechter	POUR	<p>● S'ABSTENIR The director is over 75 years old, which exceeds guidelines.</p>	✓ 94.2%*	
2	To approve the amendment of the 2000 Equity Incentive Plan	POUR	● CONTRE	Potential excessive awards. ✓ 95.3%	
3	To approve the amendment of the 2016 Employee Stock Purchase Plan	POUR	POUR	✓ 99.8%	
4	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration. ✓ 92.1%	
5	Advisory vote on say on pay frequency	UN AN	UN AN	✓ 97.6%	
6	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	<p>The auditor's long tenure raises independence concerns.</p> <p>On a 3-year basis, the aggregate non-audit fees exceed 50% of the aggregate fees paid for audit services.</p>	✓ 88.0%

* Cette élection est basée sur le « plurality vote » ou la majorité relative : le/la candidat(e) avec le plus de voix POUR est élu(e), même si la majorité absolue (50%) n'est pas atteinte. Si le nombre de candidat(e)s correspond au nombre de sièges à pourvoir, une seule voix POUR suffit pour être élu(e).

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.1	Re-elect Ms. Sylvia Acevedo	POUR	POUR	✓ 98.7%*
1.2	Re-elect Mr. Cristiano Amon	POUR	POUR	✓ 99.7%*
1.3	Re-elect Mr. Mark Fields	POUR	POUR	✓ 99.4%*
1.4	Re-elect Mr. Jeffrey W. Henderson	POUR	POUR	✓ 92.6%*
1.5	Re-elect Mr. Gregory Johnson	POUR	POUR	✓ 98.9%*
1.6	Re-elect Ms. Ann M. Livermore	POUR	POUR	✓ 98.0%*
1.7	Re-elect Mr. Mark D McLaughlin	POUR	POUR	✓ 99.5%*
1.8	Re-elect Ms. Jamie S. Miller	POUR	POUR	✓ 99.5%*
1.9	Re-elect Dr. Irene B. Rosenfeld	POUR	POUR	✓ 98.0%*
1.10	Re-elect Mr. Neil Smit	POUR	POUR	✓ 99.2%*
1.11	Re-elect Mr. Jean-Pascal Tricoire	POUR	POUR	✓ 98.4%*
1.12	Re-elect Mr. Anthony J. Vinciquerra	POUR	● S'ABSTENIR Concerns over the director's time commitments.	✓ 96.8%*
2	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE The auditor's long tenure raises independence concerns.	✓ 95.2%
3	To approve the 2023 Long-Term Incentive Plan	POUR	● CONTRE Potential excessive awards.	✓ 88.9%
4	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE The potential variable remuneration exceeds our guidelines.	✓ 95.0%

* Cette élection est basée sur le « plurality vote » ou la majorité relative : le/la candidat(e) avec le plus de voix POUR est élu(e), même si la majorité absolue (50%) n'est pas atteinte. Si le nombre de candidat(e)s correspond au nombre de sièges à pourvoir, une seule voix POUR suffit pour être élu(e).

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Receive the Annual Report	SANS VOTE	SANS VOTE	
2	Approve the use of any distributable profit	POUR	POUR	✓ 99.9%
3	Approve Remuneration Report	POUR	● CONTRE	The remuneration of the supervisory board chairman is excessive. ✓ 94.4%
4	Approve Discharge of Management Board	POUR	POUR	✓ 99.9%
5	Approve Discharge of Supervisory Board	POUR	● CONTRE	The supervisory board lacks sufficient independence and the nomination committee is not sufficiently independent with a non-independent chairman. ✓ 97.1%
6	Appoint the Auditors	POUR	POUR	✓ 99.7%
	Board main features			
7	Elections to the Supervisory Board: Dr. Andrea Gaal	POUR	POUR	✓ 86.7%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat	
1	Dividend Allocation	POUR	POUR	✓ 99.8%	
2	Election of Directors				
2.1	Re-elect Mr. Masahiko Uotani	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO. Executive director sitting on the advisory remuneration and nomination committee, which is not best practice.	✓ 97.2%
2.2	Elect Mr. Kentaro Fujiwara	POUR	POUR	✓ 98.0%	
2.3	Re-elect Ms. Yukari Suzuki	POUR	POUR	✓ 97.4%	
2.4	Re-elect Mr. Norio Tadakawa	POUR	POUR	✓ 97.9%	
2.5	Re-elect Mr. Takayuki Yokota	POUR	POUR	✓ 97.8%	
2.6	Re-elect Ms. Kanoko Oishi	POUR	POUR	✓ 98.7%	
2.7	Re-elect Mr. Shinsaku Iwahara	POUR	POUR	✓ 98.7%	
2.8	Re-elect Mr. Charles Ditmars Lake II	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments.	✓ 98.6%
2.9	Re-elect Ms. Mariko Tokuno	POUR	POUR	✓ 98.4%	
2.10	Elect Mr. Yoshihiko Hatanaka	POUR	POUR	✓ 98.9%	
3	Election of 2 Corporate Auditors				
3.1	Elect Ms. Hiromi Anno as a Corporate Auditor	POUR	POUR	✓ 98.2%	
3.2	Re-elect Ms. Yasuko Goto as a Corporate Auditor	POUR	POUR	✓ 99.9%	
4	Approve a Long-Term Incentive Plan	POUR	● CONTRE	Potential excessive awards.	✓ 99.4%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.1	Re-elect Mr. Richard E. Allison	POUR	POUR	✓ 94.0%
1.2	Re-elect Mr. Andrew Campion	POUR	POUR	✓ 97.3%
1.3	Elect Ms. Beth Ford	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments. ✓ 99.6%
1.4	Re-elect Ms. Mellody Hobson	POUR	● CONTRE	The director has been sitting on the board for over 16 years, which exceeds guidelines. ✓ 92.2%
1.5	Re-elect Mr. Jorgen Vig Knudstorp	POUR	POUR	✓ 84.4%
1.6	Re-elect Mr. Satya Nadella	POUR	POUR	✓ 95.7%
1.7	Elect Mr. Laxman Narasimhan	POUR	POUR	✓ 99.2%
1.8	Elect Mr. Howard Schultz	POUR	POUR	✓ 98.5%
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration. Concerns over the excessive sign-on bonus granted to the new CEO. ✓ 85.3%
3	Advisory vote on say on pay frequency	UN AN	UN AN	✓ 98.8%
4	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns. ✓ 96.5%
5	Shareholder resolution: Plant-Based Milk Pricing	CONTRE	CONTRE	✗ 5.3%
6	Shareholder resolution: CEO Succession Planning Policy	CONTRE	● POUR	The proposal aims at improving the company's succession planning policy and corporate governance. ✗ 21.0%
7	Shareholder resolution: Report on Company Operations in China	CONTRE	CONTRE	✗ 4.5%
8	Shareholder resolution: Assessment of Worker Rights Commitments	CONTRE	● POUR	Enhanced disclosure on human rights. ✓ 52.0%
9	Shareholder resolution: Creation of Board Committee on Corporate Sustainability	CONTRE	CONTRE	✗ 2.7%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Opening of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Calling the Meeting to order	SANS VOTE	SANS VOTE	
3.	Election of persons to scrutinize the minutes and to supervise the counting of votes	SANS VOTE	SANS VOTE	
4.	Recording the legality of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
5.	Recording the attendance at the Meeting and adoption of the list of votes	SANS VOTE	SANS VOTE	
6.	Presentation of the annual accounts, the report of the board of directors and the auditor's report	SANS VOTE	SANS VOTE	
7.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓ 100.0%
8.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓ 100.0%
9.	Resolution on the discharge of the members of the board of directors and the CEO from liability	POUR	POUR	✓ 100.0%
10.	Approve remuneration report	POUR	● CONTRE	The information provided is insufficient. ✓ 99.6%
11.	Approve directors' fees	POUR	POUR	✓ 100.0%
12.	Resolution on the number of members of the board of directors	POUR	POUR	✓ 100.0%
13.	Election of the board of directors	POUR	POUR	✓ 100.0%
14.	Approve auditors' fees	POUR	POUR	✓ 100.0%
15.	Election of auditor	POUR	POUR	✓ 100.0%
16.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR	✓ 100.0%
17.	Authorisation to issue shares	POUR	POUR	✓ 100.0%
18.	Amendment of Article 9 of the Articles of Association	POUR	● CONTRE	The amendment allows the company to organise a virtual general meeting without any adequate justification. ✓ 100.0%
19.	Decision making order	SANS VOTE	SANS VOTE	
20.	Closing of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	

No.	Ordre du jour	Board	Ethos		Résultat
1	Elections of directors				
1.a	Re-elect Mr. Lloyd A. Carney	POUR	POUR		✓ 94.1%
1.b	Elect Mr. Kermit R. Crawford	POUR	POUR		✓ 99.6%
1.c	Re-elect Mr. Francisco J. Fernández-Carbajal	POUR	POUR		✓ 97.5%
1.d	Re-elect Mr. Alfred F. Kelly, Jr.	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO.	✓ 97.0%
1.e	Re-elect Mr. Ramon L. Laguarta	POUR	POUR		✓ 98.9%
1.f	Elect Ms. Teri L. List	POUR	POUR		✓ 98.9%
1.g	Re-elect Mr. John F. Lundgren	POUR	POUR		✓ 98.5%
1.h	Re-elect Ms. Denise M. Morrison	POUR	POUR		✓ 97.5%
1.i	Re-elect Ms. Linda J. Rendle	POUR	POUR		✓ 99.2%
1.j	Re-elect Mr. Maynard G. Webb	POUR	POUR		✓ 97.7%
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration.	✓ 89.7%
3	Advisory vote on say on pay frequency	UN AN	UN AN		✓ 99.2%
4	Re-election of the auditor	POUR	POUR		✓ 98.4%
5	Shareholder resolution: Independent chairman	CONTRE	● POUR	An independent chairman can ensure independent oversight of management.	✗ 17.4%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.1	Re-elect Ms. Janice M. Babiak	POUR	POUR	✓ 98.3%
1.2	Elect Mr. Inderpal S. Bhandari	POUR	POUR	✓ 98.8%
1.3	Re-elect Ms. Rosalind G. Brewer	POUR	POUR	✓ 98.3%
1.4	Re-elect Ms. Ginger L. Graham	POUR	POUR	✓ 95.6%
1.5	Elect Mr. Bryan Hanson	POUR	POUR	✓ 98.2%
1.6	Re-elect Ms. Valerie B. Jarrett	POUR	POUR	✓ 96.4%
1.7	Re-elect Mr. John A. Lederer	POUR	POUR	✓ 97.1%
1.8	Re-elect Mr. Dominic P. Murphy	POUR	POUR	✓ 98.6%
1.9	Re-elect Mr. Stefano Pessina	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines. ✓ 96.9%
1.10	Re-elect Ms. Nancy M. Schlichting	POUR	● CONTRE	The director has been sitting on the board for over 16 years, which exceeds guidelines. ✓ 93.7%
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration. ✓ 87.8%
3	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns. ✓ 96.2%
4	Shareholder resolution: Public Health Costs Due to Tobacco Product Sales and the Impact on Overall Market Returns	CONTRE	● POUR	Enhanced disclosure on social issues. ✗ 10.2%
5	Shareholder resolution: Independent chairman	CONTRE	CONTRE	✗ 33.8%

Disclaimer

Les analyses d'assemblées générales et les positions de vote reposent sur les lignes directrices de vote d'Ethos. Les assemblées générales européennes (non suisses) ont été réalisées en partie par des partenaires locaux. Ethos procède à une vérification systématique des recommandations de vote des partenaires locaux afin d'assurer que l'ensemble des analyses et des recommandations de vote sont conformes à ses lignes directrices de vote. Les données ont été recueillies auprès de sources accessibles aux investisseurs et au public en général, par exemple les rapports de sociétés et les sites internet, ainsi que d'informations communiquées lors de contacts directs avec les sociétés. Malgré des vérifications multiples, l'information ne peut être certifiée exacte. Ethos ne prend aucune responsabilité sur l'exactitude des informations publiées.